



**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН ICANN**  
**ИЮЛЬ 2011 г. – ИЮНЬ 2014 г.**

**ПРОЕКТ**

Общий мир. Единый Интернет.

# ICANN

## *Общий мир. Единый Интернет.*

ICANN – глобальная организация, отвечающая за координацию систем уникальной идентификации в Интернете на благо пользователей по всему миру, обеспечивая работу единого, межплатформенного Интернета. Модель организации ICANN, включающая большое число заинтересованных сторон, и политики, разрабатываемые всем сообществом, позволяют миллиардам компьютеров, телефонов, устройств и людей взаимодействовать через единый Интернет.

**Кредо** ICANN: *Общий мир. Единый Интернет.*

**Миссия** ICANN:

- координация на высшем уровне глобальных систем уникальных идентификаторов Интернета и
- обеспечение стабильности и безопасности работы систем уникальной идентификации Интернета.

Системы уникальной идентификации Интернета состоят из следующих компонентов: служба доменных имен (DNS), протокол Интернета (IP), номера автономных систем (АС) и номера протоколов и параметров портов. Кроме того, ICANN подтверждает свои обязательства работать над поддержанием единого глобального межплатформенного Интернета.

Кредо и миссия ICANN охватывают четыре стратегических области, реализуемые в этом плане.

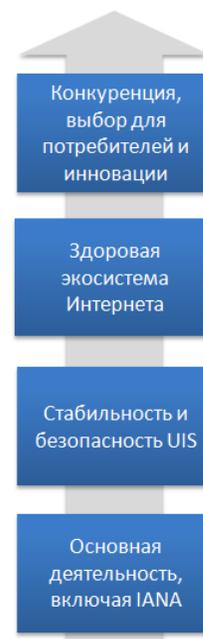
## Заявление о миссии ICANN

Единый мир. Единый Интернет.

Четыре стратегические сферы приложения усилий для поддержки систем уникальных идентификаторов (UIS)

**Миссией** ICANN является координирование на общем уровне глобальных систем уникальных идентификаторов Интернета и, в частности, обеспечение стабильного и надежного функционирования систем уникальных идентификаторов Интернета.

Источник: Устав ICANN с поправками от 5 августа 2010 г.



Ключевые темы этого стратегического плана: глобальная координация режима безопасности, стабильности и отказоустойчивости (БСО); интернационализация корпорации ICANN и ее взаимоотношений; формулирование политик и выполнимых соглашений; и обслуживание пользователей Интернета через возобновление контрактов IANA и запуск программы новых рДВУ. ICANN – некоммерческая общественная корпорация, имеющая приблизительно 140 сотрудников по всему миру и поддерживаемая тысячами добровольных помощников. Годовой бюджет ICANN, формируемый в основном за счет заключения контрактов с реестрами и регистраторами рДВУ, составляет приблизительно 64 млн. долл. ICANN работает во имя поддержания единого, глобального межплатформенного Интернета. Общий мир. Единый Интернет.

# ПРОЕКТ стратегического плана ICANN на период с 2011 по 2014 год.

## Четыре стратегические сферы приложения усилий

в поддержку... единого мира, единого Интернета.

	Стабильность и безопасность DNS	Выбор для потребителей, конкуренция и инновации	Основная деятельность, включая IANA	Здоровая экосистема Интернета
<b>Стратегические задачи</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение безотказной работы DNS</li> <li>Расширение системы управления рисками DNS</li> <li>Широкое признание DNSSEC</li> <li>Расширение международного сотрудничества в области DNS</li> <li>Повышение отказоустойчивости DNS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Сохранение единственной достоверной корневой зоны</li> <li>Расширение выбора ДВУ на большем количестве языков</li> <li>Новые рДВУ, включая ИДИ</li> <li>Уменьшение числа злоупотреблений при регистрации</li> <li>Увеличение конкуренции в отрасли</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Безупречная деятельность IANA</li> <li>Отказоустойчивое функционирование корневого сервера L</li> <li>Постоянные улучшения (комплексное управление качеством — TQM)</li> <li>Интернационализация</li> <li>Ответственность за долгосрочные функции IANA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Постоянная роль в управлении Интернетом</li> <li>Разнообразие заинтересованных сторон</li> <li>Подотчетность и прозрачность мирового класса</li> <li>Повышение доверия к руководящей роли ICANN</li> <li>Сосредоточение усилий на интересах мировой общности</li> <li>Рабочие группы из представителей различных заинтересованных сторон</li> </ul>
<b>Работа сообщества</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Признание DNSSEC на местном уровне</li> <li>Интернационализация регистрационных данных WHOIS</li> <li>Разработка решений по безопасности DNS</li> <li>Развертывание IPv6</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Внедрение протокола IDNA</li> <li>Развертывание новых ДВУ</li> <li>Поправки к соглашению об аккредитации регистраторов</li> <li>Хартия прав владельцев регистраций в зоне рДВУ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Отслеживание рабочих показателей</li> <li>Участие в деятельности важнейших комитетов</li> <li>Сотрудничество с техническим сообществом</li> <li>Окончательное распределение адресов IPv4</li> <li>Управление корневой зоной (RZM)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Расширение участия многих заинтересованных сторон</li> <li>Внесение вклада в международные форумы</li> <li>Проверка ОП и КК</li> </ul>
<b>Стратегические проекты</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Распространение DNSSEC</li> <li>Содействие работе в сфере безопасности DNS</li> <li>Всестороннее планирование непрерывности бизнеса</li> <li>Управление рисками истощения ресурсов IPv4</li> <li>Поддержка принятия IPv6</li> <li>Разработка ИОКР (RPKI)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Распространение интернационализированных доменных имен (ИДИ, IDN)</li> <li>Внедрение новых рДВУ</li> <li>Усовершенствование программы WHOIS</li> <li>Улучшение процессов выработки политики</li> <li>Защита владельцев регистраций</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Улучшение инфраструктуры IANA</li> <li>Разъяснительная работа по услугам IANA</li> <li>Отслеживание рабочих показателей для корневой зоны</li> <li>Усилия по совершенствованию IANA</li> <li>Инициатива по обеспечению организационной эффективности (OEI)</li> <li>Усиление регионального присутствия</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Подтверждение обязательств и организационные проверки</li> <li>Сохранение и поддержка существующего сообщества с привлечением в него новых разнообразных членов</li> <li>Построение системы глобальной поддержки для единственной достоверной корневой зоны</li> <li>Расширение сотрудничества при управлении Интернетом</li> </ul>
<b>Работа персонала</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Совместное планирование непрерывности бизнеса (BCP)</li> <li>Сотрудничество с РИП и техническими группами</li> <li>Функционирование и распространение DNSSEC</li> <li>Участие в работе, связанной с IPv4 и IPv6</li> <li>Совместное обучение по вопросам ДВУ в развивающихся странах</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Улучшение соблюдения договорных обязательств</li> <li>Поддержка работы ОП и КК</li> <li>Разъяснительная работа мирового масштаба</li> <li>Ускоренная процедура ввода нДВУ с ИДИ</li> <li>Внедрение новых рДВУ</li> <li>Присутствие ICANN в регионах</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обработка запросов IANA</li> <li>Поддержка Правления</li> <li>Операции по обеспечению безопасности и реагирования на чрезвычайные происшествия</li> <li>Функционирование корневого сервера L</li> <li>Улучшение финансовой системы и средств управления</li> <li>Найм и сохранение персонала</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Интеллектуальное лидерство</li> <li>Расширение участия в международной деятельности</li> <li>Укрепление партнерств с корпорациями, правительствами и другими заинтересованными сторонами</li> <li>Анализ и отчетность в области последствий принятия решений</li> <li>Расширение контактов и повышение доступности путем усовершенствования веб-сайта</li> <li>Усовершенствование стратегии переводов</li> </ul>

Многосторонняя - совместная - международная - прозрачная - подотчетная

## Стабильность и безопасность DNS

**Определение сферы деятельности.** ICANN работает в следующих направлениях: (i) обеспечение стабильной и безопасной работы систем уникальной идентификации Интернета, (ii) усиление международного сотрудничества в технической координации DNS и (iii) координация эксплуатации и развитие системы корневых серверов имен DNS. Эти области касаются операций, связанных с внешней безопасностью и стабильностью (в отличие от IANA и Службы основных операций, которые занимаются внутренними операциями).

**Текущее состояние дел.** Безопасность, стабильность и отказоустойчивость (БСО) глобальных систем уникальной идентификации Интернета (DNS, IP-адреса и номера, параметры и порты АС) являются важными приоритетами для ICANN, отрасли и пользователей Интернета по всему миру. БСО составляют основные элементы миссии ICANN. Неправильное использование и атаки на DNS и другие инфраструктуры Интернета ставят под угрозу общую безопасность уникальной идентификации. Количество и изощренность кибер-атак на безопасность отдельных лиц, корпораций и государств продолжают расти. Планирование непрерывности бизнеса (BCP) получает тем больший импульс, чем больше организаций планирует и проводит тестирование моделей прерывания бизнеса. Кроме того, в то время как ICANN и новые ДВУ будут сотрудничать в обеспечении стабильности, безопасности и отказоустойчивости, новые ДВУ (включая ИДИ) и общий рост числа доменных имен будут и далее как создавать новые возможности, так и порождать сложные проблемы. Последние блоки адресов IPv4 распределяются способом, рекомендованным ICANN / РИР, в то время как международное сообщество адаптируется к адресам IPv6. Для обеспечения безопасности, стабильности и отказоустойчивости, являющихся критически важными элементами для систем уникальной идентификации, корпорация ICANN должна сотрудничать со всеми, кто занимается решением этих проблем.

**Стратегические цели:** В сфере деятельности «Безопасность, стабильность и отказоустойчивость» ICANN определила четыре стратегические цели. С каждой целью связаны проекты, персонал и задачи для сообщества, которые будут обеспечивать достижение стратегических целей в период реализации этого плана. Стратегические цели таковы:

Сопровождение и поддержание непрерывной работы DNS. С момента своего основания корпорация ICANN работает с сообществом с целью гарантировать безопасность, стабильность и отказоустойчивость DNS. Безусловно, это область, где ICANN ставит перед собой серьезную стратегическую цель (поддержание 100-процентно непрерывной работы DNS), не имея средств для ее достижения. Определенные аспекты ICANN контролирует, на определенные аспекты ICANN может существенно влиять. Но есть и такие области, где мы можем выступать лишь в роли проповедника высокой морали. Например, ICANN может гарантировать устойчивую непрерывную работу корневого L-сервера. ICANN также имеет договорные и другие прочные отношения с ДВУ и регистраторами, которые позволяют управлять этой областью. Стратегические проекты, призванные обеспечить непрерывную работу DNS, включают планирование непрерывности бизнеса для реестров и регистраторов, постепенный отход от связей IPv4 и помощь во внедрении IPv6. ICANN будет работать в интересах РИР по продвижению (через свои представительские группы) IPv6 в среду поставщиков услуг Интернета, потребителей и деловых кругов. Работа персонала и сообщества будет направлена на наращивание емкости DNS и улучшение интеграции глобальных усилий.

Повышение безопасности систем уникальной идентификации как целостных объектов. Внедрение расширений безопасности системы доменных имен (DNSSEC) будет и далее оставаться стратегической целью ICANN. DNSSEC обеспечивает механизм аутентификации запросов DNS и уменьшает риск определенных видов вредоносного поведения. ICANN продолжит работу с сообществом, направленную на внедрение DNSSEC на всех уровнях DNS, с той целью, чтобы к

к концу 2011 календарного года 30 ДВУ в развивающихся странах подписали свои зоны и чтобы к концу этого планового периода технология DNSSEC была широко принята. Кроме того, в качестве средства повышения безопасности Интернет-протокола (IP) ICANN разработает Инфраструктуру открытого ключа ресурсов (RPKI).

Усиление международного сотрудничества в обеспечении безопасности уникальной идентификации. Атаки на систему уникальной идентификации могут возникать из любой точки земного шара. Надежные системы и методы международной безопасности формируют передовую линию защиты от злонамеренного поведения. Работа персонала и сообщества будет сосредоточена на расширении глобальной безопасности и сотрудничестве с операторами региональных интернет-реестров (РИР) в целях повышения общей безопасности. ICANN будет поддерживать рабочие группы сообщества в разработке таких решений, как координация группы чрезвычайной поддержки (DNS CERT), для решения одной из проблем безопасности Интернета. Кроме того, работа сообщества должна облегчить внедрение интернационализированных регистрационных данных в базе данных Whois.

Координация управления рисками для глобальной DNS. ICANN будет координировать улучшение управления рисками для глобальной системы DNS через планирование непрерывности функционирования реестра и регистраторов и проведение учебных моделирования прерывания бизнеса. ICANN будет сотрудничать со всеми заинтересованными сторонами в деле защиты целостности глобальной системы DNS через такие инициативы, как обучение операторов ДВУ. ICANN также усилит сотрудничество с группами глобальной безопасности компьютеров и реагирования на непредвиденные ситуации в целях улучшения BCP и тестирования для защиты от рисков и угроз. ICANN будет стремиться работать с другими заинтересованными сторонами в разработке эффективных моделей управления рисками.

## Основные операции, в которых участвует IANA

**Определение сферы деятельности.** ICANN ведет работу – через свое агентство IANA – по (i) координации назначения технических параметров Интернета для обеспечения универсальных возможностей подключения, (ii) реализации и контролю функций координации пространства IP-адресов и функционирования авторизованной системы корневых серверов DNS Интернета и (iii) координации распределения и присваивания трех наборов уникальных идентификаторов (DNS, IP-адреса, порты и параметры); а также делает все необходимое для: (iv) неукоснительного прозрачного и ответственного ведения бюджета и оперативных процессов и (v) публикации годового отчета о выполнении положений Устава, стратегических и текущих планов.

Эта сфера деятельности предусматривает непрерывное совершенствование и достижение наивысшего качества в каждой из следующих областей:

1. Оценка текущей среды
2. Создание плана конкретных улучшений
3. Оценка проведенных усовершенствований после их реализации

**Текущее состояние дел:** Основные операции ICANN направлены на наращивание емкости и обеспечение возможностей предоставлять услуги и координировать DNS Интернета. ICANN управляет корневым L-сервером и имеет значительный опыт и документацию, которыми может поделиться с международным сообществом. Достижение наивысшего качества операций необходимо для поддержки протокола Fasttrack для ИДИ и программ по новым рДВУ. По мере роста и развития Интернета технические достижения (например, RPKI, новые стандарты) следует рассматривать с точки зрения их влияния на эволюцию услуг и операций ICANN. В ходе осуществления этого плана возникает множество факторов, которые затрудняют выполнение операций. В их числе: ввод новых доменов верхнего уровня, все более и более онлайн-овое глобальное сообщество и быстро растущее число устройств. Корпорация ICANN начала выполнять операции IANA в 1998 г., заключив соглашение с правительством США. Текущий многолетний контракт заканчивается 30 сентября 2011 г. ICANN намерена направить предложение о возобновлении контракта по IANA или его замене. ICANN хорошо выполняла свои обязательства и считает, что сможет выиграть тендер за данный контракт и продолжить выполнять функции IANA. Корпорация ICANN, включая ее агентство IANA, также эффективно сотрудничает с другими глобальными организациями по обслуживанию единого межплатформенного Интернета.

**Стратегические цели:** Ниже приведены стратегические цели для сферы деятельности IANA и Службы основных операций.

Непрерывная безупречная работа IANA. ICANN считает своим долгом способствовать непрерывному высококачественному функционированию Агентства по распределению номеров Интернета (IANA) и других основных служб. Продолжение нейтрального предоставления услуг IANA будет защищено ожидаемым длительным контрактом на выполнение функций IANA. ICANN продолжает инвестировать в инфраструктуру IANA и совершенствование процессов через модель Европейского фонда управления качеством (EFQM) для выполнения или превышения условий соглашений об уровне обслуживания по IANA. В период действия этого плана агентство IANA разработает улучшения безопасности (а именно, внедрит RPKI) и продолжит модернизацию своих процессов за счет автоматизации (внедрения системы управления корневым зоной). Агентство IANA будет и далее фокусироваться на своевременной обработке запросов на уникальные идентификаторы и управлении DNSSEC. Мы будем реагировать на мониторинг работы IANA со стороны сообщества, но будем также реализовывать и наши собственные механизмы оценки и обратной связи.

Достижение наивысшего качества работы корневых L-серверов. Позволит ICANN вести операции по образцу и обеспечит международному сообществу Интернета прозрачную и открытую модель функционирования корневых серверов. ICANN будет изыскивать возможности для распространения своих знаний в этой области через все доступные международные каналы. ICANN будет выступать в качестве менеджера корневой зоны верхнего уровня.

Эффективность операций. ICANN реализует долговременную, культурно-ориентированную программу повышения эффективности управления процессами и совершенствования системных и документационных аспектов всех основных операций. ICANN считает своим долгом улучшать текущую эффективность разработки политик и внедрения процессов и модели участия всех заинтересованных сторон глобального сообщества. Корпорация будет поддерживать текущую инициативу ОПРИ по улучшению ПРП, а также поощрять и поддерживать другие инициативы. ICANN будет и далее повышать безопасность, стабильность и непрерывность своих собственных операций через Инициативу по повышению эффективности операций, чтобы гарантировать: непрерывное совершенствование операций и долговременное удержание и привлечение персонала.

Расширение международных операций и присутствия. Обеспечение адекватных уровней обслуживания для заинтересованных сторон по всему земному шару за счет работы на нескольких языках и в нескольких часовых поясах. Ввод новых ИДИ и ДВУ в период осуществления данного плана требует, чтобы ICANN продолжила наращивать емкость и присутствие. Другой важный аспект усиления деятельности – сопровождение и улучшение стандартов услуг во всех ключевых оперативных показателях в период реализации этого плана, включая управление воздействием новых рДВУ и новых национальных ИДИ ДВУ. ICANN также будет эффективно сотрудничать с техническим сообществом, в частности с ИПГИ и менеджерами корневых серверов.

Улучшение финансовой системы и средств управления для: увеличения емкости и масштабируемости оперативной рабочей нагрузки, повышения эффективности эксплуатации, сокращения эксплуатационных расходов, повышения целостности и доступности данных, ускорения создания и публикации отчетов, повышения доступности финансовой информации, улучшения службы технической поддержки (как внутренней, так и внешней), более устойчивого развития базовых технологий.

## Выбор потребителя, конкуренция и инновации

**Определение сферы деятельности.** ICANN работает в следующих направлениях: (i) использование для операций открытых и прозрачных процессов, которые предполагают конкуренцию и свободный доступ на связанные с Интернетом рынки; (ii) разработка политик для определения обстоятельств, при которых могут добавляться новые ДВУ; (iii) поощрение конкуренции при регистрации доменных имен на благо и для реальной выгоды сообщества; и (iv) укрепление доверия и расширение выбора для потребителя на рынке DNS.

**Текущее состояние дел:** 2009 год завершён приблизительно со 192 000 000 доменных имен, с ростом более чем на 8 % по сравнению с 2008 г. Национальные домены верхнего уровня (ндВУ) теперь составляют самый быстрорастущий сегмент этой среды. В 2009 г. к Интернету было добавлено несколько интернационализированных доменных имен верхнего уровня: впервые «справа от точки» появились новые языковые символы. Общий домен верхнего уровня (ДВУ) .com был учреждён в 1985; сегодня число ДВУ составляет более 290. Рынки реестров и регистраторов Интернета продолжают эволюционировать и состоят из многих разных и развивающихся бизнес-моделей. Многие новые потенциальные операторы ДВУ (включая ИДИ) используют современные бизнес-модели, дающие им перспективу и высокие ожидания. Как и на любом другом развивающемся рынке, некоторые бизнес-модели выживут и будут восприняты сообществом, в то время как другие потерпят крах и исчезнут. Очень важен тот факт, что ICANN уделяет значительное внимание непрерывности деятельности и защите владельца регистрации в период внедрения новых процессов. Комментарии сообщества демонстрируют растущую важность безопасности DNS, совершенствования механизмов обеспечения соответствия требованиям, а также доверия потребителя. К концу реализации этого плана может использоваться более 100 000 000 новых имен во многих современных областях.

**Стратегические цели.** В этой сфере деятельности ICANN определила пять стратегических целей.

Больше ДВУ, доступных на нескольких языках (ИДИ). ICANN ставит перед собой стратегическую цель продолжать открывать Интернет для большего числа языков и культур по всему миру. Разрабатываемые стратегические проекты имеют целью продолжить внедрение ИДИ – через FastTrack, новые рДВУ и Процесс разработки политик ИДИ, в настоящее время реализуемый в ОПНИ. Новые рДВУ дают возможность большему числу сообществ и языков быть представленными в Интернете и предоставляют заказчику расширенный выбор при регистрации доменного имени. ICANN обеспечит эффективное управление программами для успешного внедрения ИДИ через программы новых рДВУ и нДВУ.

Расширение регионального участия в отрасли. Расширение глобальной суммы знаний DNS для развития технологий и операций – ключевая цель ICANN. Программы по ИДИ и новым рДВУ приведут к росту количества реестров и регистраторов во всех регионах мира. ICANN будет наращивать емкость, чтобы обеспечить интересы сторон, с которыми заключены контракты, владельцев регистрации и пользователей во всех регионах. Специальные стратегические проекты предусматривают проведение образовательных и обучающих мероприятий во взаимодействии с Обществом Интернет, местными операторами ДВУ и местными интернет-сообществами.

Минимизация последствий злонамеренных действий. Цель ICANN состоит в сокращении области действия и последствий вредного поведения, как это отражено в Уставе ICANN. Соответствующие проекты должны улучшить договорной режим обеспечения соответствия требованиям для регистраторов и реестров и стимулировать внедрение расширенной программы Whois и безопасных, предсказуемых сред для пользователей через реализацию хартии прав владельцев регистрации и внесение поправок в соглашение об аккредитации регистраторов. Персонал ICANN и сообщество будут и далее сотрудничать со Всемирной организацией по охране

интеллектуальной собственности (WIPO) и другими полномочными органами в деле защиты и реализации прав на интеллектуальную собственность в Интернете.

*Поощрение инноваций в отрасли.* Интернет – объект применения и источник значительных деловых и технологических новшеств. ICANN ставит своей целью вовремя разглядеть такие новшества и подкрепить ими устойчивое развитие системы уникальной идентификации.

*Поддержание равных возможностей* для доступа на связанные с Интернетом рынки по всему земному шару. Проекты ICANN, связанные с этой целью, призваны продолжать поддерживать развитие и реализацию открытых и прозрачных политик и процессов, которые предполагают конкуренцию. ICANN будет продвигать реализацию и внедрение протокола IDNA (ИДИ в приложениях), чтобы гарантировать правильную работу ИДИ. ICANN продолжит сотрудничество с сообществом, предоставляя необходимую помощь малобюджетным организациям. Работа персонала ICANN и сообщества будет направлена на сбор, оценку и внедрение опыта таких открытых программ, как ИДИ и новые рДВУ.

## Здоровая экосистема Интернета

**Определение сферы деятельности.** ICANN работает в следующих направлениях: (i) создание глобальных выгод для сообщества Интернета в целом; (ii) координация дискуссий внутри сообщества и разработка политик, согласующихся с миссией ICANN; (iii) сотрудничество, при необходимости, с соответствующими международными организациями; (iv) обеспечение того, чтобы решения по технической координации DNS принимались на благо сообщества, были подотчетными и прозрачными; и (v) работа в качестве организации, действующей в соответствии с законами свободного рынка, открытой и заинтересованной в любой обратной связи от сообщества, интересы которого ICANN ставит превыше всего.

**Текущее состояние дел:** ICANN считает своим долгом работать на благо сообщества Интернета в целом. Общество в целом – это совокупность разнообразных и несовместимых сообществ, связанных Интернетом и работающих как сложная экосистема. Поскольку Интернет остается серьезным фактором роста валового национального продукта, ежедневной деятельности государства и действий в сфере глобальной безопасности, важность качественного управления Интернетом также возрастает. В сентябре 2009 г. Министерство торговли США и ICANN подписали документ «Подтверждение обязательств» (Подтверждение), в котором подтвердили передачу функций технической координации DNS Интернета организации, действующей по принципам частного сектора – ICANN. За последние несколько лет Организация Объединенных Наций и другие международные организации также расширили свое участие в управлении Интернетом.

**Стратегические цели.** В сфере деятельности *Здоровая экосистема Интернета* ICANN определила четыре стратегические цели. С каждой целью связаны проекты, работа персонала и сообщества для поддержки достижения стратегических целей в период осуществления этого плана. Стратегические цели таковы:

Единый, объединенный, глобальный Интернет. Для реализации кредо ICANN «Общий мир. Единый Интернет». Стратегические проекты, поддерживающие эту цель, пронизывают весь этот стратегический план. Учитывая потенциальный рост национальных ДВУ, ИДИ и новых рДВУ, непрерывная интернационализация ICANN является критически важной задачей для поддержания единого глобального межплатформенного Интернета и единого файла зоны Интернета, используемого глобально. Работа персонала по разработке будет пронизана мыслью о лидерстве в ключевых аспектах этого пространства. Особенно это касается сохранения стабильности управления системой именованя и адресации.

Расширение разнообразия заинтересованных сторон. ICANN считает своим долгом обеспечить информирование множества заинтересованных сторон во всем мире о проблемах, связанных с Интернетом. Стратегические проекты включают постоянное уточнение определения модели, которая предусматривает учет мнений многих заинтересованных сторон, поощряет и управляет активным сбором мнений глобального сообщества. ICANN будет также активно участвовать в широком диапазоне конструктивных дебатов, связанных с управлением Интернетом, во взаимодействии с другими организациями. ICANN продолжит свои усилия по расширению участия сообщества, используя технологии более удаленного участия. Очень важен тот факт, что ICANN продолжит работу по удержанию и поддержке существующих членов сообщества, опираясь на результаты недавних усилий по формализации модели пересекающихся заинтересованных сторон (то есть, с одновременным привлечением ПКК, поддерживающих организаций и других консультативных комитетов). Модель, предусматривающая учет мнений многих заинтересованных сторон, допускает влияние правительств, корпораций, некоммерческих организаций и учитывает то, как они вписываются в систему именованя и адресации. Начиная с принятия нового члена Правления, представляющего расширенное сообщество, мы будем также стараться формализовать влияние расширенного сообщества на обсуждения Правления.

Улучшение связей и доступности за счет, в том числе, усовершенствования веб-страниц, облегчающего достижение целей, обозначено в этом стратегическом плане и решает проблемы сообщества, касающиеся переводов с языков, обучения вновь прибывших и облегчения доступа к информации.

*Постоянная ответственность и прозрачность.* Непреложное правило ICANN – разрабатывать политики и принимать решения только на основе фактов. В связи с этим стратегические проекты предусматривают разработку оценки выполнения Подтверждения обязательств, создание отчетов о результатах внедрения на основании результатов оценки, предоставление обучения по управлению Интернетом расширяющейся группе международных участников и реализацию программ, которые расширяют глобальное участие. Устав требует от ICANN постоянного ведения оценки соответствующих поддерживающих организаций и консультативных комитетов, чтобы гарантировать непрерывное улучшение структуры организации и ответственности заинтересованных сторон. Работа персонала ICANN будет направлена на обеспечение полного и аргументированного объяснения принятых решений, мотивировки и источников данных.

Международное сотрудничество. Сохраняя стабильность системы уникальной идентификации, регулировать ответственность и участие разных заинтересованных сторон с разными полномочиями, такими как правоприменительная деятельность и свободный доступ к информации. Для достижения своих целей ICANN будет: участвовать в конструктивных заседаниях Форума управления Интернетом, сотрудничать с международными организациями, такими как ЕС и ОЭСР в разработке стандартов и передовых практик, участвовать в автономных обсуждениях, разработке документации и сотрудничать с участниками рынка в других областях.

*Укрепление доверия к принципам управления ICANN.* Вклад в создание здоровой экосистемы Интернета. Правление ICANN создало Комитет по глобальным отношениям правления, чтобы поддержать глобальные усилия ICANN по расширению возможностей. Работа персонала обеспечит вклад интеллектуального капитала в международные форумы и обсуждения по управлению Интернетом, включая организованный под эгидой ООН Форум управления Интернетом и другие межправительственные форумы. Кроме того, программа грантов ICANN в партнерстве с другими организациями обеспечивает обучение для поддержки потребностей в DNS в развивающихся странах.